



# Cómo afrontar el temporal

Por Montse de Paz

# Cinco puntos para afrontar el temporal

## 1. Prevenir

---

La crisis se preveía. Hay que saber escuchar. Es vital estar informado. La política y la economía nos interesan. **Error:** actuar por reacción precipitada ante el desastre. **Consejo:** hacer un plan B o de emergencia con tiempo.

## 2. Calcular

---

Haz presupuestos realistas con criterios de **prudencia** y **ahorro**. Haz un presupuesto B: ¿qué fuentes de ingresos son seguras? ¿Qué podéis hacer con esto?

## 3. Planificar

---

La planificación estratégica: más necesaria que nunca. Analizad la situación en detalle. Planead acciones concretas con responsables concretos. Preved los recursos necesarios y las incidencias posibles.

## 4. Actuar

---

**Error** muy común: planificar bien, pero no cumplir lo planeado. **Consejo:** revisad constante y regularmente los objetivos, los resultados, las desviaciones. Tomad medidas. Cada acción tiene una fecha tope y un responsable.

## 5. Comunicar

---

**Error** común: olvidarse de comunicar, no priorizar la comunicación. **Comunicar ahora es más importante que nunca.**

**Comunicación externa:** a socios, donantes, instituciones, público, proveedores, otras entidades... ¡Seguimos ahí!

**Comunicación interna:** el equipo debe saber y puede colaborar. Implicadlo, todos pueden dar ideas.

Si queréis mantener a vuestros donantes y colaboradores, **permaneced cercanos y sed comunicativos.**

---

## Cuatro cosas que podemos hacer para afrontar la bajada de ingresos

---

1. **Reducid gastos.** Sabed recortar. No todo es sostenible. Realismo: reducid gastos de locales, personal, compras...

2. **Buscad ingresos alternativos** y otras fuentes. Explorad el campo privado.

3. **Forjad alianzas** con otras ONG para compartir proyectos, locales, recursos de todo tipo: podéis ahorrar y ser más eficientes.

4. **Potenciad el voluntariado** no como sustitutos del personal básico, sino como columna y sostén de muchas actividades que pueden funcionar con voluntarios. Buscad voluntariado profesional para ciertas tareas.

---